



ETAT 2022

Estateinbringungsrede Bürgermeister Oliver Kellner am 07.10.2021



Allgemeines zum Etat

- 13,5 Mio. Euro Defizit
- 6,8 Mio. Euro **MÜSSEN** als Corona-Schäden „isoliert“ werden
- Steigende Ausgaben vor allem in den Bereichen Kinderbetreuung, Jugendhilfe und Soziales
- Liquiditätsverlust von 26 Mio. Euro in 2 Jahren!
- Generell: Keine gute Finanzlage!!!

Defizit auch deshalb so hoch, da nun viele Projekte, die bereits vor Jahren beschlossen wurden, in die Umsetzung kommen.

Steuermindereinnahmen in 2021 und 2022, jeweils um die 7 Mio. Euro pro Jahr – alleine dadurch Liquiditätsverlust von 15 Mio. Euro!

Zur Info: 2020 fehlten rd. 6,5 Mio. € Steuern, abzgl. Kompensation 5 Mio. € verbleibt auch in 2020 ein Steuerausfall = Liquiditätsverlust von rd. 1,5 Mio. €



NACHHALTIGKEIT

Das wird Sie alle sicherlich nicht verwundern, aber ich möchte den Etat gerne unter das Thema **Nachhaltigkeit** stellen.

Nachhaltigkeit ist mittlerweile von einem individuellen Auftrag zu einer gesamtgesellschaftlichen Aufgabe geworden.

Nach der bekanntesten Definition ist nachhaltige Entwicklung „eine Entwicklung, in der die Bedürfnisse der Gegenwart befriedigt werden, ohne dabei künftigen Generationen die Möglichkeit zur Befriedigung ihrer eigenen Bedürfnisse zu nehmen“ (Vereinte Nationen 1990).

Bedeutet: Wenn wir Nachhaltigkeit in unseren Entscheidungen und unserem Tun berücksichtigen, werden wir auch langfristig die Lebensqualität für alle Bürgerinnen und Bürger Emsdettens sichern und steigern.

Nachhaltigkeit hat viele Aspekte und Facetten – zumindest für mich.

Natürlich geht es um Ökologie und auch um Mobilität, aber auch um Teilhabe und um Generationengerechtigkeit

Nachhaltigkeit ist vielfältig und besteht dabei aus vielen kleinen und größeren Mosaiksteinen.



Einer der größeren oder größten Mosaiksteine in und für Emsdetten ist und bleibt die Wirtschaft

Wirtschaftsförderung

Viele gute Inhalte, aber auch Optik wichtig, deswegen z.B. Facelifting SCW für 2022 geplant 15.000 Euro – damit ist nicht das Aussehen von Elmar gemeint, sondern einfach eine allgemeine Auffrischung der Außendarstellung und des Marketing

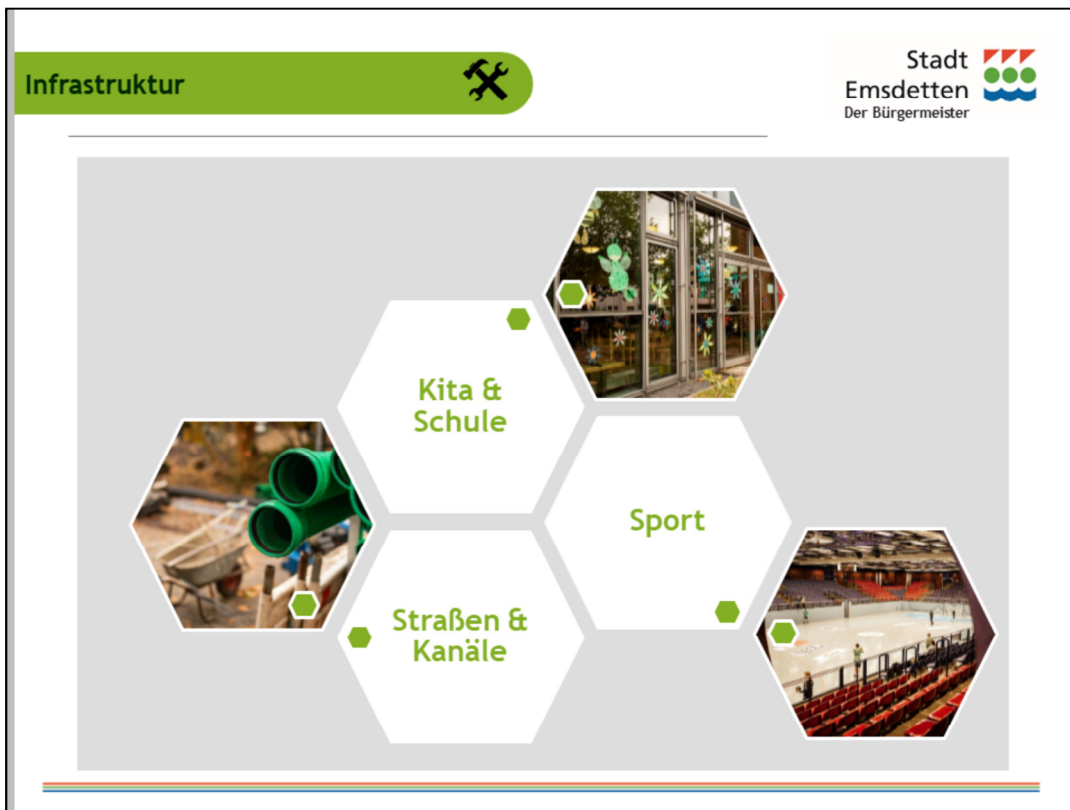
Digitalisierung & Smart City

Auch hier werden wir uns in den nächsten Jahren weiter aufstellen. Im Etat vor allem Gelder u.a. für ein erstes Pilotprojekt mit Lorawan. Darüber hinaus werde ich dieses Thema in der Wirtschaftsförderung aufhängen und so dafür sorgen, dass dieses Thema, gemeinsam mit dem Kreis (dort bin ich als BM im Lenkungsausschuss Digitalisierung für den gesamten Kreis) die Bedeutung bekommt und gewinnt, die erforderlich ist.

Es wird auch den weiteren Glasfaserausbau gehen, Emsdetten wird sich am Grauen-Flecken-Förderprogramm beteiligen, auch dazu werden Eigenmittel benötigt.

Auch ein Konzept **Nachhaltiges Gewerbeflächenmanagement** ist für nächstes

Jahr anvisiert.



Wir brauchen weiterhin eine gute Infrastruktur, unerlässlich auch als Standortfaktor, in den nächsten Jahren geht es bei unseren Investitionen in die Infrastruktur vor allem um die Bereiche

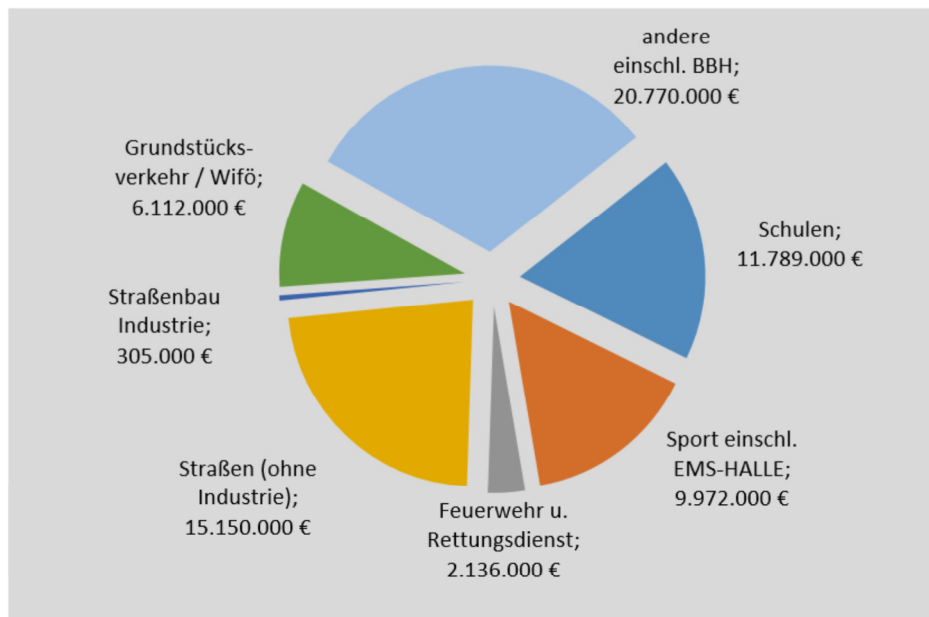
Schulen: Anstrichprogramm, Lüftungsprogramm, Akkustikprogramme, Sonnenschutzprogramme –werden alle abgearbeitet

Dazu Investitionsprogramm Grundschulen, Zudem OGS-Anspruch ab 2025

Kita: vor allem hier Investitionen für die 3. städtische Kita

Sport: Machbarkeitsstudie Sportstätten, Investitionen in die EMS-HALLE, LED-Ausstattung Sportstätten

Erneuerung Straßen und Kanäle, auch vor dem Hintergrund Starkregenereignisse

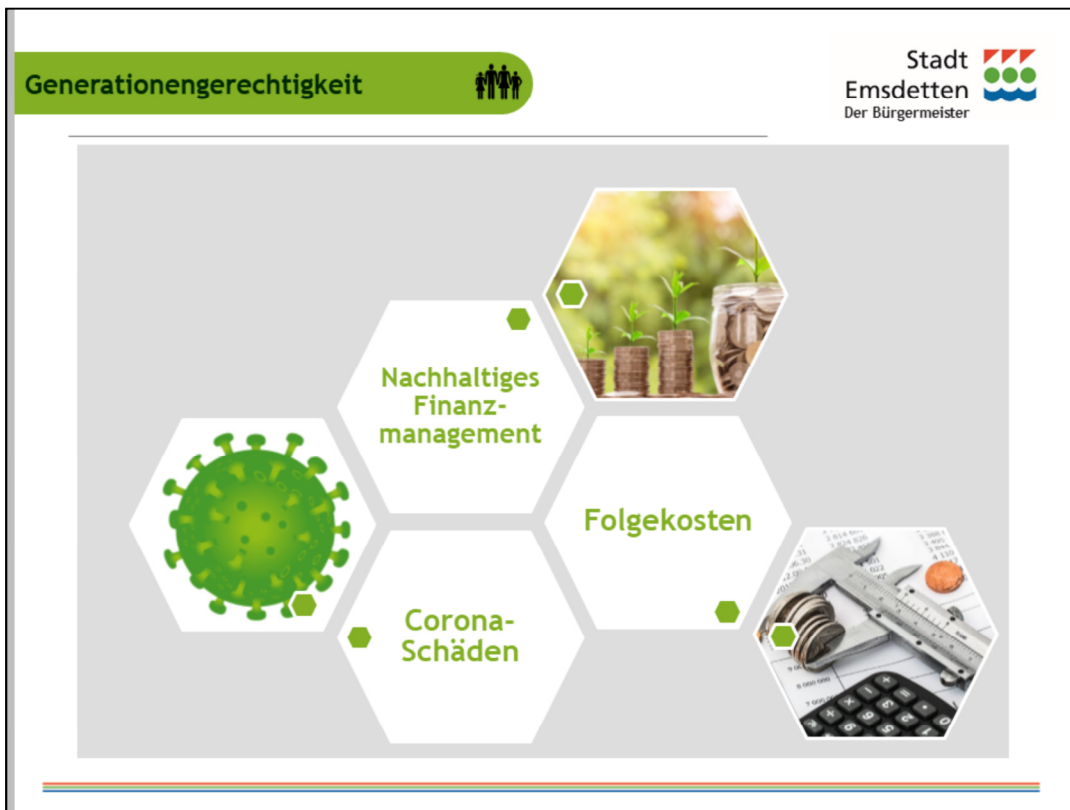


Das Sachanlagevermögen (Schulen, Kitas, Gebäude, Straßen pp) beträgt
 Stand Ende 2020: 246 Mio. €

Investitionen 2022 in Sachanlagevermögen: 27 Mio. €

d.h. 11% des Anlagevermögens wird erneuert oder saniert – auch das ist nachhaltig, weil dadurch Folgekosten reduziert werden (Energie, Wärme...)

In den Jahren 2022 bis 2025 sind insgesamt 66 Mio. Euro Investitionen geplant!



Ein weiteres wichtiges Mosaikteilchen sind **nachhaltige Finanzen**, gerade auch vor dem Hintergrund Generationengerechtigkeit.

Einmaleffekt durch eine Gewerbesteuernachzahlung in 2021 weglegen war genau richtig! Danke noch einmal dafür!

Wir konnten so einen Kredit (SFR) tilgen und vorausschauend für wegfallende Schlüsselzuweisungen und Kostensteigerungen im Baubereich Vorsorge treffen. Dazu gehört aber auch, dass wir die Schulden möglichst im Griff halten.

Ja, wir müssen Kredite aufnehmen, um unsere Investitionen zu finanzieren, aber zumindest holen wir 50% über Pauschalen und Förderungen wieder rein.

Apropos Förderung: Ich möchte nicht, dass wir etwas machen, nur weil es eine Förderung gibt. Eine Förderung muss zu dem passen, was wir ohnehin tun wollen. Im besten Fall gleichen wir Förderrichtlinien mit unseren Plänen ab und nicht umgekehrt!

Aber wir müssen aufpassen, dass wir nicht demnächst unsere laufenden Ausgaben mit Krediten finanzieren! Wir müssen uns alle fragen, welche Standards wollen wir noch setzen? Welche wollen wir noch erhöhen? Und Erhöhungen sind in der Regel dauerhaft!

Keiner würde den Urlaub mit Krediten finanzieren? Appell an Sparsamkeit!

Zur Wahrheit gehört auch: **Folgekosten** berücksichtigen und bedenken!

Jede Investition zieht Folgekosten nach sich! Für Unterhaltung, für Reinigung, für Ersatz oder Sanierung – ich werde zukünftig verstärkt auch Folgekosten mit in den Fokus und die politische Diskussion nehmen – auch das ist

Generationengerechtigkeit und damit nachhaltig!

Coronaschäden – hier zwingt uns das Land diese zunächst zu isolieren – aber wie von Ihnen beschlossen, werden die Kosten nicht über 50 Jahre abschreiben, sondern so schnell wie erlaubt und legen die neuerliche Isolierung wieder in 2024 auf Wiedervorlage!



Grünes Emsdetten:

Kleinere Maßnahmen: Staudenbeete, mobiles Grün auf dem Rathausplatz

Größere: Förderprojekt Bäume 280.000, Förderprojekt Blumenwiesen 110.000

Umwelt-, Klimaschutz und Klimawandelanpassung

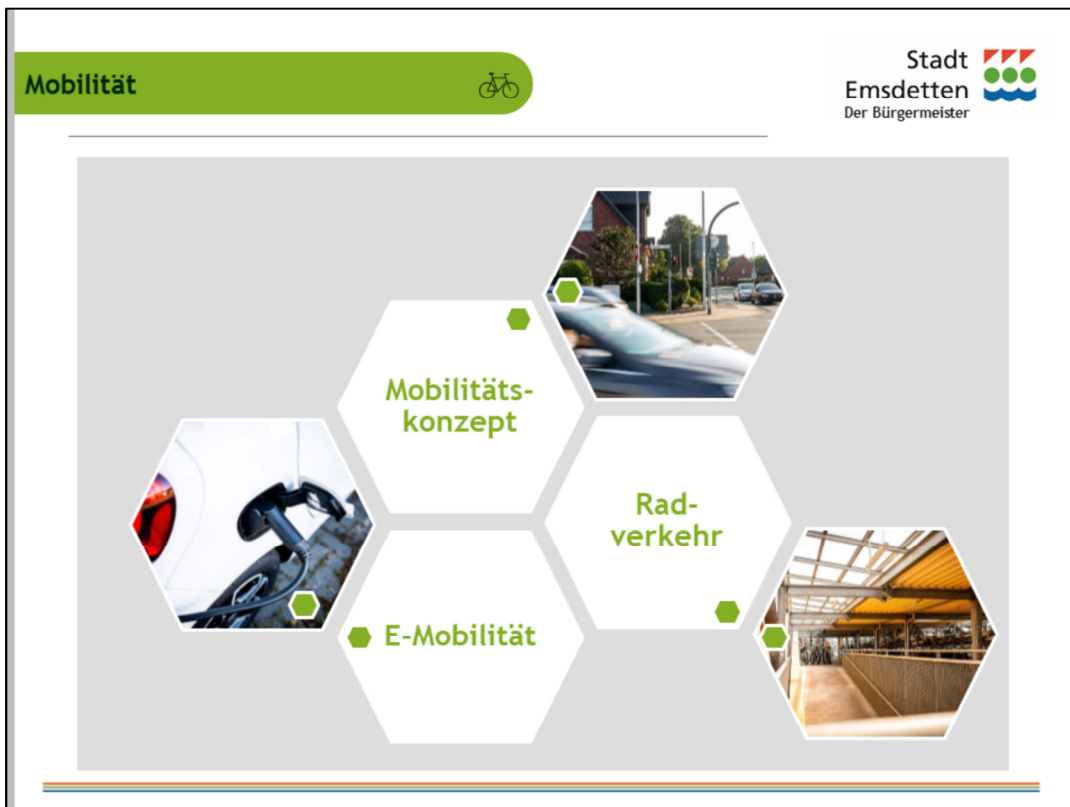
Umweltschutz ist mittlerweile durch Hochwasser- und Starkregenereignisse in der Gesellschaft angekommen. Umweltschutz wird damit auch zum Selbstschutz. Auch die Stadt Emsdetten wird in den nächsten Jahren weitere Maßnahmen im Rahmen Hochwasserschutzes umsetzen wie z.B. Kanalerneuerungen, wir sind gerade in der Analyse (Hochwasserkatastrophe)/ HQ100 extrem

Aber es geht nicht nur um große Investitionen, auch hier sind kleinere Maßnahmen wichtig und angedacht, wie z.B. der von Ihnen bereits beschlossene Umwelttag

Nachhaltiges Flächenmanagement

Fläche ist ein knappes Gut in Emsdetten. Neben den aktuellen Anstrengungen zum Regionalplan wollen wir uns auch strategisch neu aufstellen: Neuaufstellung Freiflächenentwicklungskonzept für 2022 geplant

Zum anderen aber auch einfach Flächen die schon vorhanden sind ökologisch nutzen z.B. Förderung Dachbegrünung (50.000 Euro), Förderungen Balkon-Solaranlagen an Bildungseinrichtungen



Natürlich ein großes Projekt: die Erarbeitung des Integrierten Mobilitätskonzept –
Beteiligungsphase hat übrigens schon begonnen!

Radverkehr

Kleinere Maßnahmen: Radfreizeitkarte 15.000, Radservicestationen 20.000

Förderung Lastenräder 20.000

Aber auch hier größer Maßnahmen: Brücke Feldmann Bedeutung für
Radverkehr, Ausbau Radabstellanlagen

Verbesserung Radwege: Blumenstraße, Alber-Haverkamp-Weg, Radweg an der
Kita Silberweg

Positionierung zur Westumgehung

Auch das Thema Westumgehung gehört irgendwie zu Mobilität. Meine
persönliche Meinung zur Westumgehung kennen Sie alle – ich bin dagegen, dass
diese Straße gebaut wird. Dennoch haben wir einen Mehrheitsbeschluss der
Politik, den wir natürlich umsetzen und haben entsprechend auch Gelder im Etat
eingepplant (400.000 für Grunderwerb, 55.000 für Planung, 16.500 Zuschuss
Baukosten)

E-Mobilität

Wichtiges Thema, weiter ausbauen, z.B. 7 neue E-Autos für den BBH geplant!

Zudem Gespräche mit Stadtwerken zum Bau und Ausbau von Schnellladestationen



Jetzt zu den etwas weicheren Mosaikteilchen

Kooperationen

u.a. interkommunale Zusammenarbeit und Kooperationen
 Digitalisierungsstrategie Kreis Steinfurt,
 Nordwalde, Saerbeck und Greven: ÖPNV und Radwege,
 Nordwalde Hochwasser...
 Aber auch enge Kooperation mit den Stadtwerken

Infrastruktur – ist auch Teilhabe

Generalüberholung Spielplatz Schillerstraße geplant – wird ein inklusiver
 Spielplatz – natürlich mit der Beteiligung von betroffenen Kindern
 Zudem: Barrierefreier Ausbau Bushaltestellen geplant
 Und auch Eingangsbereich Stadtbibliothek im Etat mit geplant

Partizipation – z.B. Beiräte im Mobilitätskonzept oder im Zukunftsprozess
 Zukunftsprozess an sich ist schon Beteiligung und durch die Installation als
 Prozesses auch nachhaltig angelegt



Auch Personal ist ein wichtiges Mosaik. Ich alleine kann die Ideen und Maßnahmen nicht umsetzen. Hierfür brauche ich qualifizierte und motivierte Mitarbeitende.

Nachhaltiges Personalmanagement

Interne Neuaufstellung z.B. Umwelt-Klima-Mobilität

Heißt übrigens auch auf MA-Ressourcen zu gucken! Bedeutet aber auch: wie können neue/zusätzliche Aufgaben in der derzeitigen Personalstärke bewältigt werden, also nicht sofort Sie um neue Stellen zu bitten! Vertretungsregelungen einführen, realistische Arbeitsprogramme.....

Attraktiver Arbeitgeber:

Projekt Arbeit 4.0 unter Einbeziehung MA

Arbeitgebermarketing professioneller aufstellen – auch hier Konzept in 2022 geplant

Verbesserung Infrastruktur für MA

z.B. Neubau BBH oder auch Besprechungsräume in 3. und 4. Etage



- Keine gute Finanzlage!!!
- Dennoch müssen wir die Zukunft gestalten - und zwar nachhaltig!
- Nachhaltig heißt dabei nicht weniger, sondern klüger

Fazit – die Zeiten sind schwierig, dennoch müssen wir die Zukunft gestalten
Wir können nicht alles machen, was wünschenswert wäre, aber das was wir
machen, sollten wir nachhaltig machen!