

Stadt Emsdetten

Der Bürgermeister

FD 66/ 670 – Baubetriebshof

FINANZ- UND STEUERUNGSKOMMISSION

Sitzung am 06. Oktober 2026 – Schwerpunkt Baubetriebshof

Inhaltsverzeichnis

Aufbau und Organisation des Baubetriebshofes

Rückblick auf die organisatorische Betrachtung des BBH

Wie funktioniert Kostenleistungsrechnung am Baubetriebshof

Pflichtaufgaben vs. freiwillige Leistungen

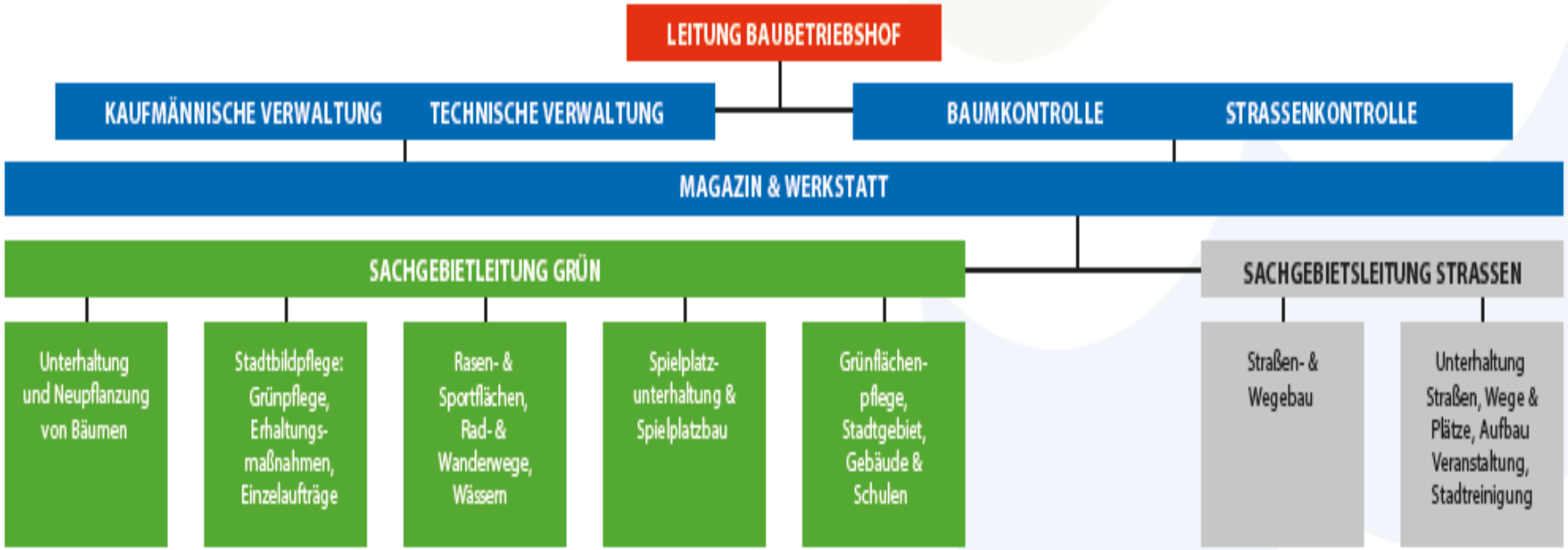
Veranstaltungen & Projekte

Grünflächen- & Straßenunterhaltung

Auswirkungen bei Reduzierung von Leistungsstandards

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Aufbau und Organisation des Baubetriebshofes



Ca. 61 Mitarbeitende

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Rückblick auf die organisatorische Betrachtung des BBH

Projekt „Zukunfts- und leistungsfähiger Baubetriebshof“ (2016/2017)

- Umfassende externe Untersuchung von Aufgaben, Organisation, Leistungsstandards und Wirtschaftlichkeit
- Analytische Personalbedarfsermittlung und Empfehlungen zum Personalmanagement
- Kataster, digitale Leistungserfassung und Kennzahlen als Grundlagen für Planung und Steuerung
- Überprüfung des Fuhrparks nach Bedarf, Auslastung und Kosten
- Projektabschluss 2017: Die Ergebnisse bilden bis heute eine Grundlage für die Weiterentwicklung des BBH

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Wie funktioniert Kostenleistungsrechnung am Baubetriebshof?

- **Zuordnung**
  - Auftragserfassung, Kategorisierung
- **Leistungserfassung**
  - Buchung Personalstunden und Maschineneinsatz
- **Interne Abrechnung**
  - Verrechnung gegenüber Auftraggeber
- **Verrechnungssätze**
  - für Personal (Betriebsmittellohn) und Maschinen

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Dienstleister für die Stadt Emsdetten

Der Baubetriebshof übernimmt die **Verkehrssicherungspflicht** für die Stadt, d.h. die lfd. Unterhaltung und Instandsetzung für die Bereiche:

- Bäume
- Spielplätze
- Außenanlagen an Schulen & Kitas
- Sportanlagen
- Straßen, Wege & Plätze
- Winterdienst & Rufbereitschaften
- Grünflächen

Darüber hinaus ist der Baubetriebshof Dienstleister für die gesamte Verwaltung sowie für Dritte z.B. Verkehrsverein oder Vereine.

FSK - Sitzung - Schwerpunkt Baubetriebshof

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Wichtiger Dienstleister im Krisenfall

Der Baubetriebshof ist der logistische Partner der Stadt: Er stellt Personal, Fahrzeuge, Geräte und Material kurzfristig und unkompliziert bereit.
Dies insbesondere auch in Krisenfällen, z.B.:

- Flüchtlings- und Ukrainekrise
- Hochwasser & Sturmereignisse
- Energiemangellage
- Schnee und Eis



Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Pflichtaufgaben & Freiwillige Leistungen

Pflichtaufgaben:

- Verkehrssichere Unterhaltung kommunaler Straßen, Wege und Plätze
- Straßenreinigung und Winterdienst im vorgeschriebenen Umfang
- Kontrolle und Gefahrenbeseitigung bei Bäumen, Spielplätzen und öffentlichen Anlagen
- Sicherstellung der Funktionsfähigkeit gesetzlich erforderlicher Infrastruktur
- Beseitigung akuter Gefahren und verkehrsgefährdender Zustände und Schäden

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Pflichtaufgaben & Freiwillige Leistungen

Freiwillige Leistungen:

- Unterstützung städtischer Veranstaltungen, einschließlich Auf- und Abbau
- Leistungen für Vereine und sonstige Dritte
- Stadtgestaltung durch Dekoration, Blumenampeln und zusätzliche Bepflanzung
- Zusätzliche Ausstattung und Aufwertung von Grün- und Freizeitflächen
- Pflege, Reinigung und Service über den erforderlichen Grundstandard hinaus

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Großveranstaltungen

Veranstaltung	Personalstunden	Kosten
Karneval	ca. 800 Std. ≙ 0,52 VZK	ca. 44.906 €
Frühjahrsmarkt	ca. 285 Std. ≙ 0,20 VZK	ca. 14.668 €
Maikirmes	ca. 270 Std. ≙ 0,20 VZK	ca. 13.591 €
Herbstkirmes	ca. 280 Std. ≙ 0,20 VZK	ca. 14.577 €
Emsdettener September	ca. 373 Std. ≙ 0,25 VZK	ca. 20.382 €
Sternschnuppenmarkt	ca. 636 Std. ≙ 0,41 VZK	ca. 34.000 €

Eine Vollzeitkapazität (VZK) entspricht ca. 1.550 Std. gemäß KGSt

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Veranstaltungen kürzerer Dauer

Veranstaltung	Personalstunden	Kosten
Double Ultra Triathlon	ca. 122 Std.	ca. 6.240 €
Frühlingsfest	ca. 107 Std.	ca. 6.138 €
Stadtparkfest	ca. 56 Std.	ca. 2.543 €
Weinfest	ca. 51 Std.	ca. 2.780 €
Detten Rockt	ca. 33 Std.	ca. 2.158 €
Teekottenlauf	ca. 42 Std.	ca. 2.151 €

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Projekte

Maßnahme	Personalstunden	Kosten
Winterbeleuchtung	ca. 690 Std.	ca. 57.000 €
Blumenampeln / Türme	ca. 622 Std.	ca. 47.553 €
Berufswahlmesse	ca. 61 Std.	ca. 2.857 €
Förderprojekt Bäume für Bürger-> Auslieferung BBH	ca. 97 Std.	ca. 4.814 €
Kulturhof Deitmar div. Projekte	ca. 78 Std.	ca. 4.102 €

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Grünflächenunterhaltung



- Regelmäßige und bedarfsorientierte Pflege öffentlicher Grünflächen
- Mähen von Rasenflächen, Straßenbegleitgrün und extensiven Wiesenflächen
- Pflege und Rückschnitt von Gehölzen, Hecken und Sträuchern
- Unterhaltung von Pflanzbeeten, Staudenflächen und Baumscheiben
- Freihalten von Wegen, Sichtbereichen und Lichtraumprofilen
- Laubbeseitigung sowie Entfernung von Wildwuchs und Unkraut
- Bewässerung und Pflege von Jungbäumen und Neuanpflanzungen
- Durchführung von Ersatz-, Ergänzungs- und saisonalen Pflanzungen
- Baumpflege

Personalstunden: ca. 24.100 Std. ≙ 15,6 VZK
Kosten: ca. 1.360.000 €

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Neues Grünflächenmanagement



Ziele:

- Sicherheit
- Wirtschaftlichkeit
- Pflegeeffizienz
- Akzeptanz
- Biodiversität
- Erscheinungsbild

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Straßenunterhaltung



- Unterhaltung und Erneuerung von Pflaster- und Asphaltflächen
- Beseitigung von Schlaglöchern, Absackungen und sonstigen Gefahrenstellen
- Reparatur und Reinigung von Straßenabläufen, Rinnen und Entwässerungseinrichtungen
- Pflege und Erhaltung von Wirtschaftswegen
- Unterhaltung von Rad- und Wanderwegen sowie deren Mobiliar
- Pflege von Banketten, Straßengräben und Durchlässen
- Unterhaltung von Treppenanlagen, Buswartehäuschen und Verkehrsinseln
- Absicherung kleinerer Schadens- und Baustellenbereiche

Personalstunden: ca. 9.864 Std. ≙ ca. 6,4 VZK
Kosten: 543.420 €

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Stadtreinigung



- Leerung und Reinigung von rund 500 öffentlichen Abfallbehältern
- Betreuung und Befüllung der Hundekotbeutelspender im Stadtgebiet
- Tägliche manuelle und maschinelle Reinigung der zentralen Innenstadt
- Regelmäßige und bedarfsorientierte Reinigung von Straßen, Wegen, Plätzen und Grünflächen
- Beseitigung von Unrat, Glasscherben und wilden Müllablagerungen im öffentlichen Raum
- Zweimal pro Woche Reinigung im Bereich der Glascontainer
- Sonderreinigungen nach Veranstaltungen, Märkten und außergewöhnlichen Verschmutzungen

Personalstunden: 6.273 Std. ≙ 4,05 VZK
Kosten: 381.134

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Potenzielle Maßnahmen zur Reduzierung von Standards



- Intervalle reduzieren
- Prioritäten stärker setzen
- Reaktionszeiten verlängern
- Qualitätsstandards absenken
- Unterhaltung reduzieren

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Potenzielle Maßnahmen zur Reduzierung von Standards

- Winterdienst differenzieren
- Freiwillige Leistungen begrenzen
- Serviceangebote einschränken
- Anlagen und Ausstattung reduzieren

Stadt Emsdetten
Der Bürgermeister
FD 66/ 670 – Baubetriebshof

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.
Ihre Fragen beantworte ich gerne jetzt oder im Nachgang.